



沈玺

在职，急寻新工作 · 44岁 · 硕士 · 工作18年6个月

15178769365

89939824@qq.com

b811198

优势亮点

15 年项目管理经验 (15+)

12 年团队管理经验 (12+)

9 年跨团队管理经验 (9+)

10 年海外工作经验 (10+)

5 年市场及售前管理经验 (5+)

拥有15年+项目管理、12年+团队管理及9年+跨团队管理经验，10年+海外通讯及智慧化项目交付履历，深耕 AIoT、智慧城市领域，具备项目总监 / 交付副总岗位所需的全链路操盘能力与国际化视野。

精通海外智慧化项目全生命周期管理，从售前产品拆解、工程量估算、工程方案定制、云平台搭建演示，到项目执行阶段的 SOW 设计、成本管控、进度与风险把控、物流跟进，再到验收回款全流程闭环均有成熟落地经验及整套策略。擅长统筹 20-350 人中大型团队，精通多部门、多专业资源整合与协同运作，能结合海外市场特性优化交付策略，高效保障大型项目按时、按质、按预算落地。

工作经历

重庆中邮信科集团股份有限公司

2024/08-至今

副总经理

重庆

主导海外事业群 (BG) 交付体系战略规划与 KPI 体系搭建，统筹全球重大项目全生命周期管理 (含市场开拓、本土化落地、交付执行、风险管控)，带领跨区域交付团队推动国际化布局，通过标准化流程搭建与资源优化配置，提升全球交付效率与客户满意度，强化公司在海外市场的交付竞争力与行业影响力；2024 年统筹制定海外交付年度战略目标，带领团队 100% 达成公司下达的业绩指标与交付指标，同步开拓 3 个新国家市场，搭建本地化交付团队与服务网络，为东南亚区域业务规模化扩

张奠定核心基础，2025年1月牵头推进本土化运营战略落地，主导 ypit 泰国、马来西亚、印尼三家华为业务子公司筹建与开办，构建覆盖东南亚核心区域的交付运营体系，实现“本地决策、快速响应”，显著提升区域交付服务能力与客户粘性；同时战略统筹区域招投标工作，建立标准化投标管理流程，带领团队在泰国、印尼区域实现多品类项目突破——泰国区域承接东北区两网管理服务核心项目，主导4个DC项目招投标中标1个，参与ZTE泰国业务(yptt)4个ICT类项目投标(含DC、光伏赛道)并斩获1个光伏项目中标，成功拓宽多元业务交付赛道，印尼区域牵头3个合计4万个站点的无线重大项目交付统筹，推进6个DC项目招投标中标2个，通过资源整合与交付节奏把控夯实当地核心业务交付根基；2025年进一步统筹东南亚三国重大项目交付，带领跨职能交付团队(含技术、运维、项目管理)完成多项标杆项目，其中泰国区域统筹两网项目中区及中北区4500+个4G站点交付、管控2个重点DC项目(合同额800万、3100万)并实现47%、63%的完工率，印尼区域主导首都搬迁战略级项目完成11400+个融合站点交付、统筹3000万合同额DC项目开工(完工率约20%)及巴淡岛DC项目启动，马来西亚区域推动5G交付项目1000+个5G双频站点部署，带领团队攻克本地化部署难点；最终统筹海外三国新业务交付全流程，带领团队超额145%完成年初2.7亿业绩指标，实现交付规模与效益双增长，同时通过搭建标准化交付流程、优化团队考核机制，提升团队交付效率30%+，有效降低项目延期率与成本损耗。

成都国星宇航科技股份有限公司

2023/08-2024/08

执行副总经理

成都

统筹公司售前线、交付线、运维线三大核心业务线全流程工作，其中售前线涵盖方案策划、产品支持、招投标全流程管理，交付线主导硬件、软件、云计算跨维度交钥匙工程多项目流管控及项目经理团队管理，运维线负责公司常规运维、项目云运维、交付运维工作及运维保障团队统筹；2023年牵头公司市场项目管理办公室实现核心业绩突破，完成签约支持11.2亿元、交付产值7.55亿元、利润7740万元，三大指标达成率分别为131%、144.5%、127%，均超额完成年初目标，业绩排名全公司第二；2024年上半年稳步推进年度目标落地，阶段性达成签约、交付、利润目标占全年任务比例分别为55%、41.7%、39%，为全年业绩顺利达成奠定坚实基础。

招商蛇口

2021/01-2023/08

智慧城市运营岗

成都-武侯区

工作职责：（1）负责招商蛇口成都公司天府总部基地项目大盘智慧城市总体规划；

（2）年度设计及数据运营，对智慧建筑，智慧社区，智慧园区，智慧交通，智慧物流，智慧商业，智慧医疗等各方面总规划，总设计，以达到新区政府和公司的建设要求。

（3）2021年开始对27万方mall加住宅，市政，绿化，园林进行智慧化功能的深化设计和实施安排，同时对接天府新区管委会对招商引流课题进行研究及开展。

重点工作内容：

（1）天府项目智慧城市顶层设计落地方案+初设的总体设计工作---完成率80%：

- 1.寻求头部IT企业为设计合作方；
- 2.现场勘测及功能采样，同时对接总部局功能清单；
- 3.顶层功能模块设计和平台设计规划；
- 4.设计功能列表清单及技术模型；
- 5.平台及功能配置参数及选型；
- 6.年度实施规划及项目管理；

（2）智慧城市功能展示厅的全功能模拟实现（数字孪生）---已完成：

- 1.完成智慧展厅功能模块设计、确认展厅的实施范围、原型设计图确定、开发里程碑确定、签约及开发，部署，培训及交付；
- 2.智慧建筑-智慧社区-南MALL智慧化模型-CIM-智慧物流等相关模块在3D园区模型上的整体呈现；
- 3.演示数据在智慧展厅各个业务模块中流转；
- 4.UF4模型和源代码的回收；

（3）南mall-智慧商业、智慧建筑、企业办公（经营）、智慧出行四大模块的二级功能规划---完成率70%：

- 1.智慧建筑深化设计（输出图纸及技术建议书）
- 2.智慧商业功能性深化设计（输出图纸及技术建议书）
- 3.企业办公（经营）深化设计（输出技术建议书）
- 4.智慧出行深化设计（输出技术建议书）
- 5.机电及弱电系统实施商交接及实施中的项目管理；

（4）55号地块智慧社区功能规划及实施（含项目管理）---完成率65%：

- 1.智慧社区功能性分解（输出模块分解报告）
- 2.撰写项目建议书

3.智慧社区深化设计（深化图纸及技术方案）

4.项目实施及过程修订

(5) 人口大数据在商业项目支持中的应用（政府课题） ---完成率20%：

- 1.天府总部基地项目人员引流的大数据规划；
- 2.天府总部基地项目商业业态引进的方案和商家列表；
- 3.天府总部基地大盘商业的底层逻辑规划；
- 4.396高楼的大数据商业逻辑及支撑（对标分析腾讯滨海大厦及阿里望京中心）；

工作业绩：

完成天府新区总部商务区智慧城市总体规划和功能切分，将人口大数据和产业数据融合进行天府新区的产业辅助规划和研究；根据智慧蓉城的要求，联合天府大脑进行各个地块的智慧单项落地，目前完成智慧社区5个模块，智慧交通1个模块，智慧园区1个模块，智慧建筑（节能减排+绿建）1个模块的设计，项目交付整体完工率45%。

科大讯飞股份有限公司

2016/06-2021/01

项目总监

合肥

统筹科大讯飞区域公司级大项目全生命周期闭环管理，售前阶段深度赋能需求挖掘与方案落地，主导产品需求精细化拆解、工程量精准核算、定制化工程方案编制，同步完成云平台搭建与场景化演示，精准匹配客户核心诉求并输出高适配性可行性方案；项目执行阶段牵头制定全周期执行计划，负责SOW文档的专业化设计与编制，精准统筹项目进度与成本管控，高效协调技术研发、工程施工、物流运输等内外部多方资源，严格把控软硬件适配优化、施工落地全流程节奏，建立全维度风险预警、识别与应对机制，快速解决项目推进中的关键瓶颈问题；售后交付阶段主导闭环管理，统筹云平台部署实施、功能模块搭建与落地优化，规范推进项目验收全流程，确保项目按标高质量交付，同时全力推进回款闭环落实，主动挖掘二次销售与增值服务机会，最大化释放项目商业价值；此外需构建高效项目管理体系，持续优化跨部门、跨团队协同机制，带领核心团队攻克复杂项目交付难题，通过系统性培养与实战赋能，持续提升团队整体作战能力与专业素养，确保各项项目交付目标高效达成。

中兴通讯股份有限公司

2007/07-2016/05

项目总监

阿联酋

工作内容：

统筹北非四国（摩洛哥、阿尔及利亚、突尼斯、利比亚）通信网络全生命周期管理，主导核心基础设施建设规划、工程施工落地、方案动态监测及计划闭环；牵头项目招议标、站点模型研发、外包供应商全流程管控、高价值客户深度维护，同步推进国家大型程控设施的战略规划与合作落地。

聚焦 MTN 总监办核心业务，提供端到端项目交付与投标支持：主导售前工程设计、定制化方案编制，精准完成工程周期测算、成本精益核算及 SOW 文档标准化设计；全程把控施工队进场统筹、项目执行计划落地、割接交付全流程，同步实现物流协同、到货节点管控，及项目风险预判与成本动态管控。

牵头 MTN 总监办下属 22 国 TURNKEY（交钥匙）项目一体化交付，搭建跨区域项目协同体系，保障跨国通信工程高效落地。

工作业绩：

阿尔及利亚核心市场：成功交付 ATM 未来 5 年现网替换扩容（标杆项目）、RADIO/TRANSMISSION 站点部署工程、GSM 50 万线超大规模扩容项目、AT AAA Expansion 专项工程、BSS 全网站点替换（关键基础设施升级）、MW 站点迭代替换工程、MSAN 90 万线用户承载扩容项目，及 SONEGAZ 环网核心替换工程，奠定区域通信网络骨干架构。

突尼斯重点项目：顺利落地 Transtu 铁路通信配套（交通行业标杆）、电信 SDR 建设扩容（网络能力升级核心项目）、HACHED 专项通信工程，全面覆盖交通、电信核心场景。

跨国标杆工程：主导 MTN 乌干达通信网络现代化改造、长期运维服务项目，及迪拜 DU 智能电表通信配套项目（物联网场景创新应用）；牵头尼日利亚 AT-4000 公里光缆地理工程（跨国骨干通信链路），实现跨洲通信基础设施高效交付。

项目经验

Co天津津塔智能化改造项目

2019/03-2019/11

合同交付负责人

项目描述

天津津塔（环球金融中心）为天津地标性建筑，始建于2010年，智能化程度低需要进行整体智能化改建工程，项目承包整个 abas 和智慧通行的所有工作内容，含（软件定制化开发，平台分布式部署，平台再开发，主干网络重新建设，设备安装与调试，接入系统联调，功能化试运行，业务试运行，正式运行）

项目职责

项目一体化交付，满足客户合同界面的整体需求；项目前期需求落地-配合方案撰写-项目概预算-合同交付-质量管理-运营维保全生命周期和流程。

项目业绩

整体智能化改造，承包 abas 和智慧通行的所有工作内容（定制化开发，平台分布式部署，主干网络重新建设，设备安装和调试，功能化试运行，正式交付上线）

项目职责：

项目一体化交付，满足客户合同界面的整体需求；项目前期需求落地
-配合方案撰写
-项目概预算
-合同交付
-质量管理
-运营维保全生命周期和流程

重庆市璧山区智慧社区（雪亮工程）

2018/08-2019/04

合同交付负责人

项目描述

- 1.重庆市璧山区七个场景的智慧化设计与改造工作（涉及有医院-学校-开放式社区-封闭式社区-村镇-农贸市场-公园小区）
- 2.2018-2019整体完成217个点位，全区域覆盖，人-车-物 统一平台，统一监管，接入公安联合战略平台；
- 3.AIOT的实施落地，包含：人脸识别（开门-车闸），设备的能耗监控，设备运行监控，人口布防，重点人口管控（含人行轨迹），同行人分析及干系人图谱等；
- 4.参与改进公司自研产品的选型和功能升级工作。

项目职责

项目需求沟通 标前方案 设备选型 工程设计 项目交付 质量保证 验收回款 工程运维 总体统筹与负责等（一体化交付工作）

项目业绩

完成项目整体交付，满足客户需求，顺利甲验，100%回款完成。

重庆市渝北区智慧教育平台建设项目（科大讯飞）

2016/06-2017/04

合同交付负责人

项目描述

重庆市渝北区智慧教育平台建设项目为-科大讯飞投入的智慧城市总框架下的智慧教育项目产品，为满足渝北区教学考评管的整体解决方案，定制化开发 智慧课堂 智慧校园 创客空间三大模块，EDC资源平台首次应用，多维度接口，统一接入第三方功能软件或智能平台，达到整体应用效果；满足管理员-教师-学生-家长四个方面的应用支撑。

项目职责

项目里程碑控制、风险管控、人力资源调配及预警、物流及工程实施控制、质量把控、预算及财务审核及控制、最终验收及交付结果输出

项目业绩

完成一期整体交付，EDC平台开通使用，大数据收集及分析平台调通及正常使用，软硬件部署全部完成

重庆市永川区智慧教育平台建设项目（科大讯飞）

2016/09-2017/03

合同交付负责人

项目描述

重庆市永川区智慧教育平台建设项目为普天永惠投入的智慧城市框架下的智慧教育项目产品，为满足永川区教学考评管的整体解决方案，定制化开发 智慧课堂 智慧校园 创客空间 录播教室 云图书馆等多种模块，公司开发的 EDC 统一云平台接口，多模块及应用支持，可直接接入第三方功能软件或智能平台（子系统），以达到整体应用及功能；满足小初高-职教-普通高教的所有应用支撑；兼容目前市面上通用的端到端设备及功能性业务模组，各模组间的无缝连接及数据打通，根据用户的层级划分统一登录权限，共享本地或远程的云数据。

项目职责

一体化项目管理 从业务咨询到交付验收，转运维服务

项目业绩

项目团队的建立，客户关系的维持，样板点建立，项目里程碑控制、风险管控、人力资源调配及预警、物流及工程实施控制、质量把控、预算及财务审核及控制、最终验收及交付结果输出，复盘

MTN乌干达现代化改造项目

2015/05-2016/03

合同交付负责人

项目描述

乌干达MTN现网改造2G全网升级3G，15个LTE试验点，现网总量我司559个2G CLUSTER，127个3G NEW DISTRIBUTION CLUSTER，分布乌干达北部地区，新建3G站点在东部地区，要求全网割接验收完成时间为2015年10月31日，验收时间为11月30日，工期紧，任务重，整体工程团队141人，技术支撑团队59人。作为项目PD保障正常交付商用，对项目进行物流到货风险控制，资源计划跟踪，项目进度跟踪及割接风险控制，外包策略及支付，人力到位分析及招聘策略；

项目职责

- 1，工程预算编制
- 2，工程进度控制
- 3，人力资源调配
- 4，成本核算控制
- 5，物流周期把控
- 6，客户需求落地

项目业绩

负责整个 PMO 团队的正常工作及整体运行情况，包括外包采购，第三方采购，备件及备件库管理，人力及局方转移人力管理，工资和福利监控，项目车辆控制，预算及报销管理，第三方培训采购和对接，告警处理

MTN乌干达全网运维项目

2014/09-2015/12

合同交付负责人

项目描述

乌干达MTN运维项目背景为：该国MTN现有2G网络为华为与爱立信共建，设备从2000建设完成后，直到目前设备逐步老化。3G项目全网为华为新建，LTE的20个实验局也为华为新建；因2/3G网络共

存以及LTE后续即将批量部署，运维成本居高不下。为提升网络质量，降低运营成本，局方提出对全网运维进行招标，包含无线，传输，有线及核心网全部设备的运维服务，我方直接拿到运维5年服务权，并且对于老化的站点进行逐步替换和升级；在这5年运维期中第三方设备量占整个项目设备量85%，我方运维难度极大，后续投入极大，预计5年总投入为5000万美金，占整个乌干达市场份额投入70%。

项目职责

负责整个PMO团队的正常工作及整体运行情况，包括外包采购，第三方采购，备件及备件库管理，人力及局方转移人力管理，工资和福利监控，项目车辆控制，预算及报销管理，第三方培训采购和对接，告警处理

项目业绩

正常运维中，解决客户随时提出和项目遇到的问题

迪拜DU SMART METER智能电表项目

2013/02-2015/12

合同交付负责人

项目描述

MTN-DU SMART METER项目 Smart Meter是沙迦水电局（SEWA）发起的项目需求，意在效仿迪拜水电局系统自动获取用户数据通过用户名绑定自动分发账单数据等，希望一改以往电力局雇佣大批劳工人为到用户家里抄表的行为习惯，因此最终用户为沙迦水电局，目前SEWA邀请了DU、ETSALAT、Erison应标，而DU则邀请了ZTE、HW、CISCO为其设计智能抄表方案，从客户技术部了解到，客户采用了我司方案应标，并要求提供155个电表的免费POC，经和产品线以及总监办领导沟通，同意并支持通过电表项目逐步打开智慧城市市场，经和客户沟通，签署MOU，明确中兴通讯作为唯一厂商提供端到端服务并在成功验收后商用；

项目职责

- 1，完成此项目工勘，并完成工勘报告；
- 2，完成此项目 PIP,SOW ,工程方案；
- 3，完成此项目工程成本概算输出，并牵头售前评审，并关闭；
- 4，AMI 平台协助安装和软件调试；
- 5，输出 LLD 工程指导书；
- 6，牵头做项目 PAC ，并复盘。

项目业绩

正常交付，二期签约1700万美金交付内容

教育经历

法国洛林理工学院

2004/10-2007/06

通讯工程

硕士

重庆师范大学

2000/09-2004/07

物理学与信息技术

本科

资格证书

pmp

语言能力

英语（工作应用）；法语（工作应用）；普通话

附加信息

论文：Using Flexible Transactions to Support Multi-system Telecommunication Applications

Journal Science de Lorraine IEEE.61830012-93 Soutenance MASTER Pro 03 juin /2006